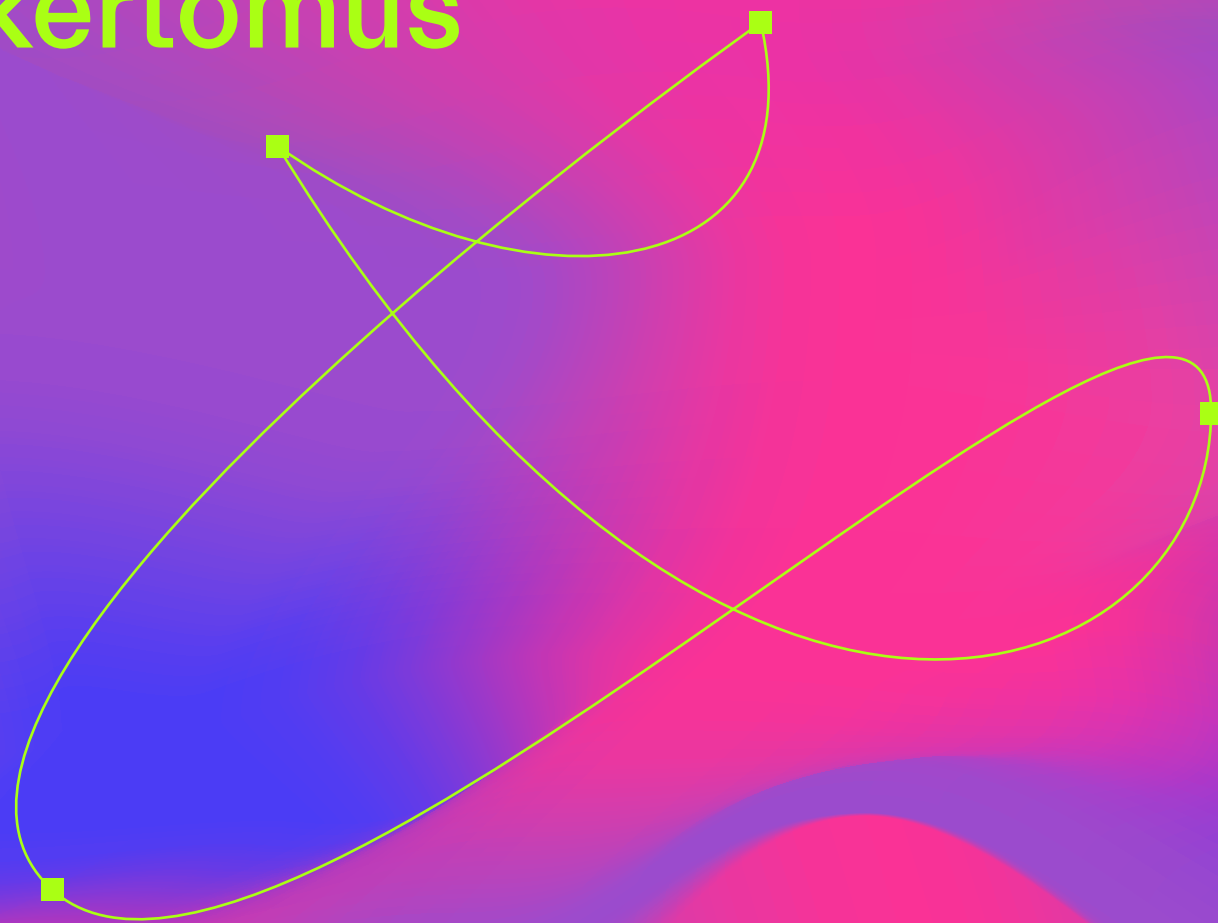


Vuosikertomus



2019

DEMOS
HELSINKI

Sisältö

- 03 Esipuhe: Vallan kumous
- 07 Demos Helsingin vuoden kohokohtat 2019
- 11 Hyvinvointitalous huomioi maapallon ja ihmisen
- 17 100 vuotta vanhat hallinnon työkalut vaihtoon
- 23 Jatkossa kaikkien teiden on johdettava nollaan
- 28 Ihmiset pelastavat tulevaisuuden kaupungit
- 33 Faktaa vuodesta 2019

Vallan kumous

Esipuhe



Demos Helsingin toiminnanjohtaja Juha Leppänen Mechelininkadun toimiston perinteisissä vappujuhliissa. **Kuva:** Eino Ansio

Me Demos Helsingissä olemme tehneet töitä yhteiskunnallisen muutoksen eteen kuluneet 15 vuotta. Nyt meitä on 50 ja teemme töitä eri puolilla maailmaa. Vuonna 2019 työskentelimme 138 projektissa lähes 30 maassa. Yhteiskunnalliselle muutokselle on kysyntää.

Koskaan aiemmin tämä ei ole ollut niin selvää kuin nyt. Koronavirus ja sen aiheuttama covid-19-tauti on johtanut yhteiskunnat ympäri maailmaa välitilaan. Välitilaan, jossa ne kriisin keskellä keskittyvät selviytymään ja tekemään nopeita toimenpiteitä päivä kerrallaan. Samaan aikaan kuitenkin yrittäen nähdä kriisin läpi tulevaisuuteen.

Maailman pysähtyminen voi auttaa näkemään, mitä siitä pitäisi korjata,

mistä luopua, mitä pitää, ja mitä rakentaa täysin uusiksi.

Näin kävi meillekin. Kuvittelimme pitkään, että aikamme suurimmat ongelmat, kuten ilmastonmuutos ja epätasa-arvo sekä sen kokemus, ratkeavat puhumalla yhteiskunnallisesta muutoksesta sekä hienosäätämällä nykyisiä järjestelmiämme. Tekemällä samoja asioita, yhä paremmin.

Näin ei ole. Olemme umpikujassa, jossa esimerkiksi ilmastonmuutos ei ratkea vain markkinaratkaisulla tai politiikka pelastu vain tiedettä hyödyntämällä. Vanha maailma sellaisena kuin sen tunnemme ei ole pelastettavissa.

Mitä tehdä tilanteessa, jossa vanha maailma luhistuu alta ja uutta ei vielä

ole? On kaksi reittiä eteenpäin: valtasuhteiden ymmärtäminen ja paremman yhteiskunnan kuvittelu.

1700- ja 1800-lukujen poliittinen keskustelu käytiin akselilla, jonka yhdessä ääripäässä oli vanhan maailman säilyttäminen ja toisessa vallankumous. Akselin keskikohdan tienoilla majailivat erilaiset reformistiset liikkeet (jotka sittemmin myös pitkälti muodostivat pohjan teollisen yhteiskunnan ratkaisuille). Vanhaa, feodalistista ja protektionistista yhteiskuntaa purettiin, ja tilalle rakennettiin uusi yhteiskunta. Tämä uusi yhteiskunta oli kompromissi erilaisia yhteiskunnallisia liikkeitä. Se vaati sekä säilyttävän että kumouksellisen ajattelun siihen, kuka määrittää yhteiskuntamme suunnan. Ennen kaikkea se vaati sitä, että uskalsimme puuttua yhteiskunnallisiin

**Mitä tehdä
tilanteessa, jossa
vanha maailma
luhistuu alta ja
uutta ei vielä ole?**

Yksi Demos Helsingin tärkeimmistä tehtävistä on kuvitella parempi tulevaisuus.

valtasuhteisiin ja kuvitella radikaale-
jakin muutoksia, kuten ilmaisia julkisia
palveluita.

2020-luvulla tilanne on samankaltai-
nen. Pandemian jälkeisen yhteiskun-
nan rakentamisesta puhutaan paljon,
mutta tekemisessä on valtavia eroja.
Osa meistä haluaa säilyttää mahdol-
lisimman paljon entisestä. Osa näkee
kriisin mahdollisuutena tehdä hallitta-
via, mutta kuitenkin merkittäviä rat-
kaisuja. Esimerkiksi nyt käynnistyvät
elvytystoimet voisivat edistää merkit-
täväällä tavalla hiilineutraalin yhteiskun-
nan rakentamista.

Julkaisimme hiljattain tuoreen
Fellow'mme Geoff Mulganin kanssa
raportin, josta (pohjoismaiden suurin
päivämedia) Helsingin sanomat kir-
joitti otsikolla "Parempi tulevaisuus

täytyy ensin kuvitella". Siinä argumen-
toitiin, että kriisistä ulospääsy edel-
lyttää luovaa ajattelua. Tulevaisuus
ei putoa ulkoavaruudesta, vaan moni
asia täytyy kuvitella ennen kuin halut-
tuun suuntaan voidaan kulkea. Jostain
syystä ihmisten on helppo kuvitella
katastrofeja, mutta mielikuvan kehiti-
täminen tiestä kohti parempaa yhteis-
kuntaa on jo paljon vaikeampaa.

Siksi yksi Demos Helsingin tärkeim-
mistä tehtävistä on kuvitella parempi
tulevaisuus.

Voimme kuvitella tulevaisuuden, jossa
ihmisen ja ympäristön hyvinvointi on
edellytys talouden kehittymiselle.
Voimme kuvitella miljoonakaupungit,
jotka jakavat enemmän valtaa asuk-
kaille. Voimme kuvitella yritykset kil-
pailemassa siitä, kenen positiivinen

vaikutus ekologiseen monimuotoisuu-
teen ja sosiaaliseen tasa-arvoon on
merkittävin.

Nämä eivät kuitenkaan ole vain kuvi-
telmaa, kuten tämän vuosikerto-
muksen luettuasi tulet toivottavasti
huomaamaan.

Vuonna 2020 vauhti ei saa hidas-
tua. Yhteiskunnallinen muutos vaatii
uuden ja paremman yhteiskunnan
kuvittelemisen lisäksi toimintaa ja
vahvaa tieteelliseen tietoon poh-
jautuvaa ymmärrystä. Siksi teemme
konsultointi- ja tutkimushankkeita
satojen kumppaneiden kanssa ympäri
maailmaa.

Lisäksi käynnistämme kansainvälisen
UNTITLED-ALOITTEEN, joka seuraavan
10 vuoden ajan tarjoaa alustan uuden

yhteiskunnallisen mallin rakentami-
selle. Untitled on kumouksellinen
aloite, joka tiivistyy kokeiluihin,
joilla uutta yhteiskuntaa tehdään
todeksi. Näin löydämme tien, joka
ei vie kriisin jälkeen menneeseen,
vaan auttaa hyppäämään suoraan
tulevaisuuteen.

Me Demos Helsingissä pyrimme
oppimaan virheistämme. 2020-luvulla
maailma kaipaa radikaalia ajattelua,
joka konkretisoituu teoiksi, joiden
avulla reilua ja kestäväää yhteiskuntaa
voidaan tehdä todeksi. Se on mei-
dän paikkamme paljon puhutussa
yhteiskunnallisessa muutoksessa.
Muutoksen saavuttaminen on vai-
keaa, ja korona tekee siitä vielä vaike-
ampaa. Mutta mahdollista.

Siksi toivon, että olet siinä mukana. ■

**Untitled on
kumouksellinen
aloite, joka
tiivistyy
kokeiluihin.**

Demos Helsingin vuoden kohokohdat 2019

TAMMIKUU

- Demos Helsinki solmii puitesopimuksen Ranskan hallinnon kanssa erilaisista innovaatioista ja kokeiluista.
- Suomen kestävä kehityksen arviointityö Polku2030 valmistuu. Se esitellään eduskunnassa neljälle valiokunnalle.
- Roope Mokaan Yle-kolumni digitaalisesta kolonialismista herättää keskustelua Euroopan roolista globaalissa tekoälykilpajuoksussa.

HELMIKUU

- Kirjailija ja journalisti Paul Mason Demos Helsingin vieraana “The Night of Post-Capitalism” tapahtumassa. Tapahtuma kokoaa toimiston täyteen kiinnostuneita.
- Seuraava Näytös kerää tulevaisuuden suurista kysymyksistä kiinnostuneet ihmiset Kansallisteatterin Suurelle näyttämölle. Demos Helsinki on mukana toteuttamassa kaikille avointa keskustelutarjontaa.

MAALISKUU

- Keskustelupaperi yliopistojen roolista 2020-luvun Suomessa julkaistaan eduskunnan Pikkuparlamentissa
- Barcelonan kaupungin digitalisaatiojohtaja Francesca Bria vieraillee toimistollamme. Pyöreän pöydän keskustelun aiheena ovat ihmisten digitaaliset oikeudet.
- Euroopan komission 2019 työohjelman tavoitteisiin perustuva “100 Million New Jobs” julkaistaan.
- Demos Helsingin perinteinen Low Carbon -matka Tukholmassa.



HUHTIKUU

- Ilmastoviestinnän ohjausryhmä (ml. Demos Helsinki) julkaisee kansalaisten Ilmastobarometrin. 70% suomalaisista toivoo ilmastomuutoksesta tulevan hallitusohjelman ja EU-puheenjohtajuuskauden kärkiteema.
- Suomeen muodostetaan uutta hallitusta. Demos Helsingin asiantuntijat vierailevat hallitusneuvottelujen kuulemisissa puhumassa mm. kestävästä kehityksestä.
- Energiavallankumousta ajava innovaatioyhteisö Committed avaa verkkosivunsa. Yhteisön perustajajäseniä ovat Fortum, Tieto, ST1, Wärtsilä ja Demos Helsinki.
- Demos Helsinki auttaa Helsingin kaupunkia ja pormestari Jan Vapaavuorta Helsinki Symposiumin järjestelyissä. Tapahtumassa luvataan miljoona euroa idealle, joka rakentaa hiilivapaata Helsinkiä.

TOUKOKUU

- Demos Helsinki, Kaskas Media ja Smart&Clean -säätio järjestävät värikkäät vappujuhlat toimistolla. Vappupuheiden teemana oli tänä vuonna ilmastomuutos.
- Yle kirjoittaa SUDDEN-hankkeesta, joka etsii keinoja vähentää lääkejäämien ympäristökuormitusta. Demos Helsinki vastaa hankkeen vuorovaikutuksesta ja viestinnästä.
- SAK, Google ja Demos Helsinki julkaisevat neljä ehdotusta jatkuvan oppimisen yhteiskunnan rakentamiseksi.

KESÄKUU

- Sari Baldauf ja Mikael Sokero nimitetään Demos Helsingin hallituksen jäseniksi tukemaan kansainvälistymisen tavoitteita.
- MyHelsinki.fi lanseeraa kiitellyn Valitse vastuullisemmin -palvelun, joka auttaa ihmisiä valitsemaan kestävämpiä tapoja viihtyä ja elää kaupungissa. Demos Helsinki ja Helsinki Marketing räätälöivät yhdessä paikallisten sidosryhmien ja asiantuntijoiden kanssa palveluun vastuullisten valintojen kriteeristön.



HEINÄKUU

- Demos Helsinki valitaan Euroopan komission julkisen hallinnon kehittämis- ja innovaatiotoiminnan kumppaniksi.
- Demos Helsinki, Greenpeace Suomi ja Ilmastoveivi2019-kampanja lanseeraavat Helsinki Climate -tapahtuman, joka keskittyy paljon kansainvälistä huomiota saaneen Suomen 2035 hiilineutraaliustavoitteen ympärille.
- Suomen EU-puheenjohtajakausi alkaa. Demos Helsingin asiantuntijat osallistuvat useisiin kauden tapahtumiin, joissa teemoina ovat muun muassa hyvinvointitalous ja digitaalisen aikakauden hallinto.

ELOKUU

- Juha Leppänen ja Katri Sarkia ovat puhumassa kokeilevasta hallinnosta Alpbachin Eurooppafoorumissa Itävallassa.
- Demos Helsinkiä haastatellaan Itävallan suurimpiin sanomalehtiin Der Standardiin ja Die Presseen. Aiheena kokeilevat hallinnot.

SYYSKUU

- Helsinki Climate järjestetään Lasipalatsin Bio Rexissä. Tapahtuma tuo yhteen yli 600 hiilineutraalin tulevaisuuden tekijää, ml. ministereitä, yritysjohtajia ja nuoria aktivisteja.
- Olemme mukana käynnistämässä Googlen, Nestan ja SAK:n johdolla digitaitojen koulutusohjelmaa Suomeen.
- Demos Helsingin Satu Lähteenoja vierailee Ylen puoli yhdeksän uutisten studiolähetyksessä. Aiheena ilmastonmuutos.

LOKAKUU

- Vahvistamme konsultoinnin ja tutkimustyön alueita nimittämällä Tuuli Kaskisen konsultatiivisen työn johtajaksi ja Roope Ritvoksen tutkimustyöstä vastaavaksi johtajaksi.
- Maa- ja metsätalousministeriön, Kaskas Median and Demos Helsingin selvitys maataloustuottajille kohdistetusta ympäristöviestinnästä julkaistaan.
- Demos Helsinki moderoi Helsinki Impact 2019 -konferenssia yhdessä eurooppalaisten kaupunkien johtajien, asiantuntijoiden ja tieteentekijöiden kanssa.

MARRASKUU

- Tuuli Kaskinen osallistuu A-studion keskusteluun kapitalismin uudistamisesta, josta kasvoi yksi vuoden 2019 kiinnostavimmista yhteiskunnallisista aiheista.
- Sofia Rahikainen osallistuu kolmen ministerin järjestämään pyöreän pöydän keskusteluun siitä, miten nuorten ääni saadaan paremmin kuulumaan ilmastoasioihin liittyvässä päätöksenteossa.
- UNDP:n ja Bahrainin hallinnon nuorten viranhaltijoiden innovaatio-ohjelma Innovation Advocates käynnistyy. Demos Helsinki toimii ohjelman vetäjänä.

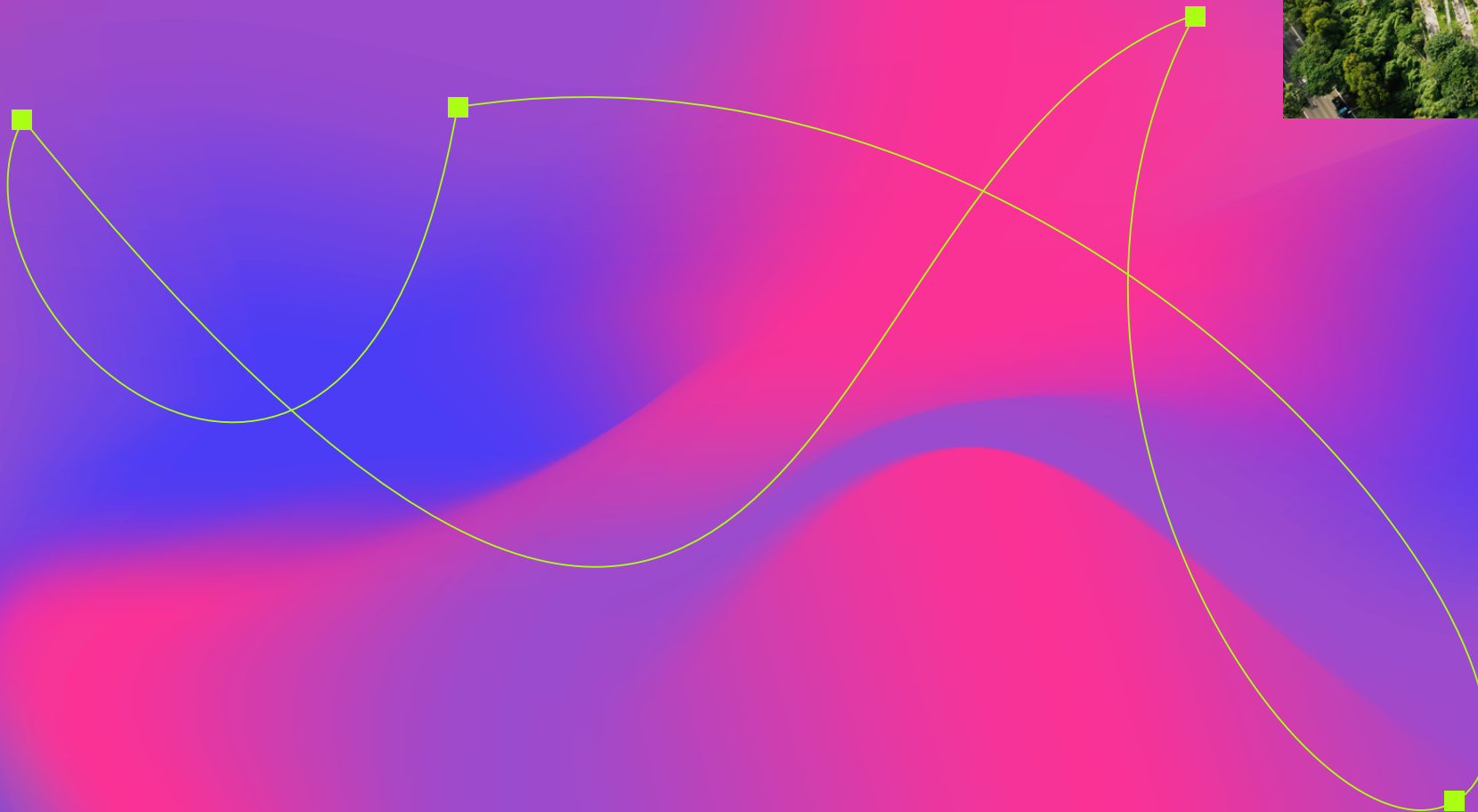


JOULUKUU

- Valtioneuvostolle tehty Polku2030 palkitaan vuoden arviointityönä. Työn toteuttivat Demos Helsinki, SYKE ja HELSUS.
- Julkaisemme “kolme käännekohtaa vuodelta 2019, kolme suuntaa vuodelle 2020” ennustuksen, josta uutisoidaan ahkerasti kansallisessa mediassa.

01

Mihin perustuu tulevaisuuden talousjärjestelmä?



Hyvinvointitalous huomioi maapallon ja ihmisen

Mihin perustuu tulevaisuuden talousjärjestelmä?



Demos Helsingin Tuuli Kaskinen osallistui A-studion keskusteluun kapitalismista Jyri Häkämiehen ja Heikki Pursiaisen kanssa.
Kuva: ruutukaappaus / Yle Areena

Syyskuussa 2019 talouslehti The Financial Times linjasi kapitalistisen markkina-talouden kaipaavan uudistusta. Lehden julkaisemassa julistuksessa vaadittiin talousjärjestelmän nollaamista ja uudelleen rakentamisesta. Vapaata kapitalismia pitkään puolustaneen lehden ulostulo nousi maailmanlaajuisesti puheenaiheeksi.

Myös Demos Helsingin konsultti **Johannes Anttila** piti arvostetun talousmedian avausta merkittävänä herättelynä.

“Ei ole ihan arkipäivää, että yksi kapitalismin vankimmista äänitorvista tekee noin ison liikkeen ja sanoo, että keisarilla ei ole vaatteita. Koska siitähän on kyse, että globaalin kapitalismin lupaus on petetty

epätasa-arvoisuuden ja hiilidioksidipäästöjen kasvaessa”, Anttila sanoo.

YK:n alaisen MAAILMAN ILMATIETEEN JÄRJESTÖN MUKAAN päästöpitoisuudet jatkoivat yhä 2019 ennätyslukemissa, vaikka puhetta vihreästä kasvusta on riittänyt. Mihin talousjärjestelmä tulevaisuudessa perustuu, kun maapallon resurssit eivät riitä?

Anttilan mukaan vastaus on hyvinvointitaloudessa. Sen ytimessä on laajempi yhteisymmärrys siitä, että ihmisen ja ympäristön hyvinvointi on edellytys kestäväälle talouskasvulle ja yhteiskunnan sekä talouden vakaudelle.

Demos Helsinki toimi Suomen EU-puheenjohtajuuskaudella sosiaali- ja terveysministeriön kumppanina ja pääsi laatimaan EU:lle näkemyksen eurooppalaisesta hyvinvointitaloudesta.

Pinnallisesti hyvinvointitalous voidaan nähdä vain julkisten investointien tekemisenä kohteisiin, joista syntyy hyvinvointihyötyjä ja sitä kautta myös taloudellista kasvua. Anttilan mukaan ajatuksen pitäisi kuitenkin mennä syvemmälle, jotta maapallon rajat huomioitaisiin oikeasti. Demos Helsingin ajattelussa hyvinvointitalous tarkoittaa hyvinvoinnin kasvattamista ilman vaatimusta taloudellisesta hyödystä.

**Hyvinvointitalouden
ytimessä ihmisen ja
ympäristön hyvinvointi
on edellytys kestäväälle
talouskasvulle.**

Jatkuvasta oppimisesta totta

Keskustelupaperi

Kuva: Miia Härmäläinen, Julia Jousilahti, Jari Nieminen, Aleksi Neuvonen, Antti

DEMOS HELSINKI SAK Google



Googlen toimitusjohtaja Sundar Pichai vieraili syyskuussa Suomessa kertomassa Googlen investoinneista Haminan datakeskukseen. Samalla se avasi uuden digitaalisen oppimisen keskuksen, jossa koulutetaan työntekijöitä, joiden työ muuttuu digitalisaation takia. Demos Helsingin Juha Leppänen (toinen vas.) oli mukana avaamassa keskusta. **Kuva:** Google

“Olemme hyvin tottuneita kapitalistiseen järjestelmään, jossa terveydenhuoltokin perustuu siihen, että kykenisimme tekemään töitä, ei siihen, että olisimme terveitä”, Anttila sanoo.

Demos Helsingin vanhempi asiantuntija **Iina Koskinen** nostaa toiseksi esimerkiksi sivistyksen ja koulutuksen. Koskisen mukaan keskustelu sivistyksestä on ollut talouspuheen värittämää jo vuosikymmeniä.

“Hyvinvointivaltion rakentaminen oli aikoinaan insinööriprosessi, jossa osaamisen päivittäminen yhdistyi materiaaliseen vaurastumiseen vaikka niin, että koulutus takasi työn joka toi paremman elintason. Aikana, jona tiedämme kasvun rajat, osaamisen päivittämisen tarkoituksen ei pitäisi enää yhdistyä niin vahvasti taloudelliseen

vaurastumiseen”, Koskinen sanoo.

Demos Helsinki onkin ollut luomassa uusia osaamisen päivittämisen tapoja yhdessä Googlen ja Suomen ammattiliittojen keskusjärjestö SAK:n kanssa. Yhteistyössä pyritään päivittämään ihmisten digitaitoja, ei vain tulevaisuuden työelämässä pärjäämisen vaan ylipäätään yhteiskunnassa mukana pysymisen vuoksi.

Sivistyksen ja koulutuksen merkitystä Demos Helsinki on pohtinut myös kartoittaessaan yliopistojen roolia 2020-luvun Suomessa. Yliopistoille tehty linjaus osoittaa, että sivistystä kaivataan nyt kipeämmin ja laajemmin kuin koskaan.

“Sivistys on ajatteluperinne, joka mahdollistaa yhteiskunnallisen muutoksen. 1800-luvulla Suomi oli maatalousyhteiskunta, joka alkoi panostaa koulutukseen, jotta ihmiset ottaisivat vastuuta omasta kehityksestään. Samaa kaivataan nyt, ei vain ylhäältä alaspäin tulevaa valistusta vaan sitä, että annetaan ihmisille mahdollisuus kehittää itseään”, Koskinen sanoo.

Sivistyneen yhteiskunnan merkkejä on erityisesti ihmisten kyky kantaa vastuuta. Koskisen mukaan näinä aikoina vastuullisuuteen kuuluu omien toimien vaikutusten arvioiminen myös maailman rajojen näkökulmasta. ■

Digitaitoja niitä eniten tarvitseville

FUTURE FIT on Googlen hyväntekeväisyysorganisaation ja brittiläisen innovaatiojärjestö Nestan kansainvälinen digitaitojen koulutushanke. Koulutus suunnataan aloille, joita digitalisaatio ja automatisaatio uhkaavat eniten, mutta joilla kouluttautuminen on vähäistä. Demos Helsinki vastaa ohjelman koordinoinnista ja vaikutusten arvioinnista Suomessa ja tekee työtä yhdessä Työväen sivistysliiton ja ammattiliittojen kanssa. Tavoitteena on löytää elinikäiseen oppimiseen ratkaisuja, jotka eivät jätä ketään yhteiskunnan ulkopuolelle. ■



Kuva: Unsplash

Sivistyneen yhteiskunnan merkkejä on erityisesti ihmisten kyky kantaa vastuuta.

Sivistystä ja kriittistä ajattelua kaikelle kansalle

Mikä on yliopistojen rooli 2020-luvun maailmassa? Tähän kysymykseen Demos Helsinki tarjoaa näkökulmia [YLIOPISTOT 2020 -JULKAISUSSA](#), joka määrittelee yliopiston tärkeimmät teesit murrosten maailmassa. Lukuisien haastattelujen pohjalta muotoiltuja yliopistojen “uusia lähetyskäskyjä” ovat muiden muassa tieteellisen maailmankuvan levittäminen ja kriittisen ajattelun ulottaminen kaikelle kansalle, myös korkeakoulujen ulkopuolelle. Demos Helsingin kumppanina työssä toimi Opetus- ja kulttuuriministeriö. ■

02

Uuden ajan hallinto elää
ja reagoi muutoksen mukana.



100 vuotta vanhat hallinnon työkalut vaihtoon

Uuden ajan hallinto elää ja reagoi muutoksen mukana.



Mikko Annala
Creative
Bureaucracy
-tapahtumassa
Berliinissä.

Ennen kuin puhuu muutoksesta, on syytä linjata, mikä on pysyvää.

Demos Helsingin vanhemmat asiantuntijat **Katri Sarkia** ja **Mikko Annala** pohtivat työkseen sitä, miten hallintojen ympäri maailmaa on uudistuttava. Mutta mitkä asiat ovat muuttumattomia, hallinnon koskemattomia ydintä? Mikä ei vaihdu, vaikka maailma vääntyy koko ajan mutkaisemmaksi?

“Tarve edistää ihmisten hyvinvointia. Hallinnon ydin on haluta ja pystyä tarjoamaan parasta mahdollista ihmisille”, Sarkia summaa.

“Turvallisuus, oikeus hyvään elämään”, Annala jatkaa listaa. “Kun tarkastelee tapaa, jolla hallinnot ovat toimineet

**Demos Helsinki
valittiin vuonna
2019 sekä Ranskan
valtionhallinnon että
Euroopan komission
julkisen hallinnon
kehittämisen- ja
innovaatiotoiminnan
kumppaniksi.**

viimeiset vuosisadat, tarkoituksena on ollut vahvistaa status quota ja pysyvyyttä. On ymmärrettävää, että aikoinaan on tehty niin, mutta nyt lähestymistavan pitää olla ihan toinen”, hän sanoo.

Nyt lähtökohdan pitäisi olla uudistuminen. Satoja vuosia sitten kehitetyt keinot ja ratkaisut eivät enää toimi. Vaikka hallinnoissa yhä pohjimmiltaan pyrittäisiin kohti samoja pysyväluonteisia tavoitteita, kuten hyvää elämää, on reitti ilmastonmuutoksen ja digitalisaation aikana erilainen.

Samaan aikaan päättäjiltä odotetaan ja vaaditaan ratkaisuja ympäri maailman. Koululaiset Kittilästä Ghanaan penäävät perjantaisin ilmastotoimia koululakoilla, ja keltaliivit parveilevat Pariisin kaduilla.

“Julkisessa keskustelussa päättäjiltä vaaditaan esimerkiksi pikaisia ratkaisuja ilmastonmuutokseen. Mutta unohtamme yleensä kysyä, onko heillä oikeat työkalut muutoksen tekemiseen. Väitän että hallinnoilla ei ole oikeanlaista työkalupakkia tämän vuosisadan oloihin”, Annala sanoo.

Tätä työkalupakkia Annala ja Sarkia muovaavat Demos Helsingissä. Suomalainen ajatushautomo on noussut maailmalla hallinnon uudistamisen luottokumppaniksi: Demos Helsinki valittiin vuonna 2019 sekä Ranskan valtionhallinnon että Euroopan komission julkisen hallinnon kehittämis- ja

innovaatiotoiminnan kumppaniksi. Kumppanuus YK:n kehitysjärjestö UNDP:n kanssa taas on vienyt Demos Helsingin konsultteja aina Albaniasta Bahrainiin kehittämään hallinnon työntekijöiden osaamista.

Sarkia ja Annala puhuvat uuden ajan hallinnosta, jonka tehtävä on johtaa ja ohjata muutosta. Ei yrittää tarjota pysyviä patenttivastauksia, vaan elää ja reagoida muutoksen mukana.



Katri Sarkia ja Juha Leppänen puhumassa kokeilevasta hallinnosta Alpbachin eurooppafoorumissa Itävallassa. **Kuva:** © EFA/Bogdan Baraghin

Nuoret tekijät uudistavat hallintoa Bahrainissa

Innovation Advocates on YK:n kehitysohjelman ja Bahrainin julkishallinnon innovaatio-ohjelma nuorille edelläkävijöille. Taustalla on ajatus, että hallinnot voivat ohjata yhteiskuntaa muutokseen vain, jos työntekijöillä on tuoretta osaamista siihen. Ohjelmassa Demos Helsinki vahvistaa viranhaltijoiden kykyjä uudistaa hallintoa sisältäpäin. Valmennuksen aikana osallistujat muodostavat tiimejä, jotka pohtivat ja pilotoivat oikeita käytännön kokeiluja, kuten kansalaisten osallistamista parlamentarismiin muutenkin kuin äänestämällä. ■

“Ideaalimaailmassa hallintojen työntekijät osaisivat kysyä oikeita kysymyksiä, ja heillä olisi keinoja antaa kysymyksiin olennaisia vastauksia. Tähän he tarvitsevat työkaluja”, Sarkia tiivistää.

Uuden ajan hallinnon tärkeimmät lähtökohdat voi eritellä kolmeen tekijään: näkemyksellisyyteen, avoimuuteen ja jatkuvaan oppimiseen.

Näkemyksellisyys tarkoittaa sitä, että hallinnolla pitää olla tiedossa selkeä ajatus siitä, millaista muutosta se pitkällä aikavälillä tavoittelee. Esimerkiksi käy Suomen tavoite hiilineutraaliudesta vuoteen 2035 mennessä. Tällainen tavoite läpileikkaa eri hallinnonalat ja on niin kunnianhimoinen, että se vaatii yhteistyötä.

Aito yhteistyö eri hallinnonalojen ja muiden yhteiskunnan toimijoiden kanssa vaatii avoimuutta. Jatkuva oppiminen taas on edellytys sille, että muutoksen keskellä voi toimia.

“Aiemmin hallinnossa muutoksia on ensin suunniteltu pitkään ja hartaasti, sitten on toteutettu ratkaisu ja 10 vuoden päästä katsottu, miten meni. Tähän ei ole nyt aikaa. Meillä pitää olla useita hypoteeseja ja eri ratkaisujen kokeiluja rinnakkain”, Sarkia sanoo. ■

**Aiemmin hallinnossa
muutoksia on ensin
suunniteltu hartaasti,
sitten toteutettu
ratkaisu ja 10 vuoden
päästä katsottu, miten
meni.**



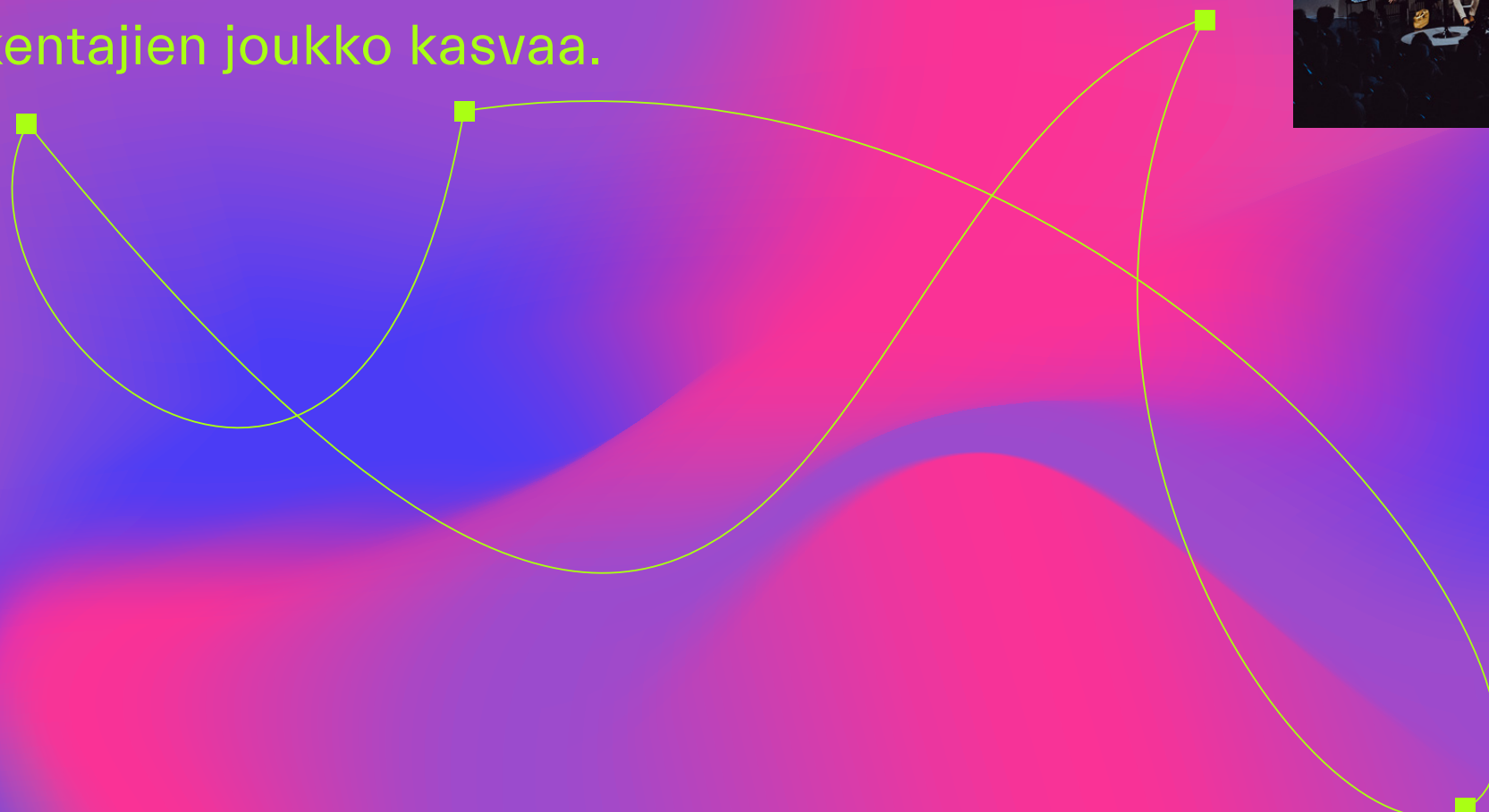
Ratkaisuja hallinnon viheliäisimpiin ongelmiin kokeillaan Arabiemiraateissa

Global Innovation Council on neuvosto, jonka mandaattina on kehittää ratkaisuja kaikista haasteellisimpiin hallinnon haasteisiin. Neuvostoon on kutsuttu hallinnon uudistamisen kärkinimiä, joiden taustaorganisaatioita ovat mm. OECD, Harvardin yliopisto, Nesta ja UCL. Neuvosto aloitti toimintansa vuonna 2019. Saman vuoden aikana aloitettiin ensimmäisten pilottien käynnistys, joista yksi esimerkki on vuonna 2020 käynnistettävä pitkän aikavälin budjetointia kokeileva konsepti. Demos Helsinki toimii neuvoston sihteerinä ja toiminnanjohtaja Juha Leppänen sen jäsenenä. ■

Kuva: Unsplash

03

Kestävän tulevaisuuden
rakentajien joukko kasvaa.



Jatkossa kaikkien teiden on johdettava nolllaan

Kestävän tulevaisuuden rakentajien joukko kasvaa.



2 020-luvulla nolla ei ole jumbo, vaan globaali tavoite. Maailman hiilidioksidipäästöt pitäisi nimittäin nollata niin pian kuin mahdollista. Hiilineutraali maailma on keskeinen lyömäase ilmastomuutosta vastaan ja yksi Demos Helsingin toiminnan tärkeimpiä painopisteitä.

Demos Helsinki esimerkiksi arvioi Suomen kestävän kehityksen politiikkaa valtioneuvoston kanslian tilaamassa Polku 2030 -hankkeessa vuoden 2019 eduskuntavaalien alla. Samana keväänä Suomen hallitusohjelmaan kirjattiin tavoite olla hiilineutraali 2035 mennessä.

“Parin vuoden takainen Ilmastopaneeli IPCC:n raportti oli herättävä lähtölaukaus. Se loi maailmalle yhteisen

kielen, jolla käsitellä ilmastonmuutoksen hillitsemistä ja hiilineutraaliutta”, sanoo Demos Helsingin konsultatiivisen työn johtaja **Tuuli Kaskinen**.

Kunnianhimoisen nollapäästötavoitteen edessä on rohkaisevaa huomata, että muutoksen hartiavoimat lisääntyvät. Kestävän tulevaisuuden rakentajien joukko on kasvanut, ja Demos Helsinki uskoo sen kasvavan jatkossa entisestään. Parhaimmillaan ajatushautomo tuo hiilineutraalin tulevaisuuden tekijöitä yhteen: syksyn 2019 Helsinki Climate -tilaisuudessa poliittiset päättäjät, yritykset, tieteentekijät ja nuoret nousivat Bio Rexin lavalle keskustelemaan, mitä hiilineutraalin yhteiskunnan rakentaminen käytännössä vaatii.

Yritykset ovat heränneet vauhdilla sovittamaan liiketoimintastrategiaa ja ilmastotavoitteita yhteen. Vielä muutama vuosi sitten ne empivät, mainitako ilmastonmuutos vastuullisuusstrategiassa. Nyt ne kilpailevat siitä, kenellä on kunnianhimoisin hiilineutraaliustavoite.

“Isoin tavoite kaikilla toimialoilla on puolittaa yritysten päästöt vuoteen 2030 mennessä. Näin on mahdollista olla hiilineutraali vuonna 2035”, Kaskinen sanoo. Tämä vaatisi yrityksiltä ainakin satsauksia uusiutuvaan energiaan, kehitysaskelleita energian talteenotossa ja kriittistä markkinoiden ja talousjärjestelmän tarkastelua.

Lyyra-kortteli nostaa tutkimuksen keskelle kaupunkia

Vuosina 2020–2022 Kallioon nousee Ylvan kestävä rakennushanke, tieteiden ja talouden kortteli Lyyra, joka tarjoaa muun muassa toimistotiloja ja tutkija-asuntoja kansainvälisille tutkijoille. Demos Helsinki loi alueen vision ja toiminnallisen konseptin, fasilitoi suunnitteluprosessia ja mietti erityisesti, miten Lyyra kytkeytyy laajemmin Helsingin kehitykseen. Yhteistyötä vauhdittivat molempien tahojen analyyttiset ongelmanratkaisutaidot ja vahva linkki akateemiseen yhteisöön. ■



Helsinki Climate kokosi syyskuussa yhteen poliittiset päättäjät, yritykset, tieteentekijät ja nuoret ilmastoaktivistit ympäri maailmaa. **Kuva:** Riikka Vaahtera

Vielä muutama vuosi sitten yritykset empivät, mainitako ilmastonmuutos vastuullisuusstrategiassa.

“Markkinat muuttuvat ja ilmastoregulaatio kiristyy. Yritysten riskinhallintakykyä arvioidaan sen perusteella, miten hyvin ne ovat varautuneet ilmastonmuutokseen”, sanoo Demos Helsingin vanhempi konsultti **Jussi Impiö**.

Ilmastokeskustelussa yritysten on pitkään ollut helppoa olla hiljaa. Demos Helsingin yhteistyökumppani Ylva kuitenkin puhuu kirkkaalla äänellä ilmastonmuutosta vastaan. Syksyllä 2019 HYY:n omistama yritys kohautti päätöksellään luopua naudanlihan tarjoilemisesta UniCafe-opiskelijaravintoloissa. ‘Naudanliha-gate’ on kuvaava esimerkki yritysaktivismista ja sen tarpeesta ilmastonmuutoksen aikakaudella.

“Kun yritys huomioi ympäristövastuun toiminnassaan, se pystyy tekemään

entistä parempia tuotteita ja palveluita. Kestävyys ja menestys eivät sulje toisiaan pois”, sanoo Ylvan toimitusjohtaja **Antti Kerppola**. Hän toivoo, että 10 vuoden päästä jäljellä on vain kestäväää liiketoimintaa.

“Jos yritykset eivät itse määritä kestäviä toimintatapoja ja kehitys tapahtuu vain regulaation kautta, matkaan tulee mutkia”, Kerppola sanoo.

Parhaimmillaan yritykset kykenevät ottamaan nopeastikin isoja harppauksia toimialojensa sisällä ja pakottavat koko toimialaa ja kehittymään, sanoo Jussi Impiö. Esimerkiksi Ylva tähtää siihen, että sen jokainen uusi hanke olisi kestävyystavoitteiltaan maailman huippua. Ylva kirittää myös sidosryhmiään, kuten kaupunkia ja muuta toimialaa, nostamaan kunnianhimon tasoa.

Esimerkin voima vie pitkälle yritysten polulla kohti päästötöntä tulevaisuutta, mutta edelläkävijän asemaa kenenkään ei kannata tavoitella. Hiilineutraalius ei ole kilpailu, vaan yhteinen maali. ■

Helsinkiläinen, näin viihdyt kaupungissasi kestävämmin

Helsinki tähtää hiilineutraaliuteen 2035 mennessä. Kaupunkilaiset ja vierailijat voivat nyt edistää tavoitteen saavuttamista Demos Helsingin ja Helsinki Marketingin VASTUULLISEN VALINTOJEN KRITERISTÖN AVULLA. Toimijat kehittivät yhdessä paikallisten sidosryhmien ja asiantuntijoiden kanssa uuden palvelun, joka auttaa valitsemaan kestävämpiä ja viihtyisiä tapoja elää kaupungissa: MyHelsinki.fi-sivustolla esimerkiksi ravintoloita voi nyt arvioida vastuullisuuden perusteella. ■

04

Kaupungin valta on yhtä suuri
kuin sen asukkaiden valta.



Ihmiset pelastavat tulevaisuuden kaupungit

Kaupungin valta on yhtä suuri kuin sen asukkaiden valta.



Demos Helsingin Roope Mokka alustamassa Helsinki Symposiumin vieraita päivän agendan pariin.
Kuva: Riku Mattila

Joka syksy Nevadan aavikolle Yhdysvalloissa kohoaa tilapäinen kaupunki, Black Rock City. Viikon ajan se on taidefestivaali Burning Manin kotipesä. Kaikki, mitä Black Rock Cityssä tapahtuu, on lähtöisin kaupunkilaisista itsestään.

Ideaalitapauksessa kaikki maailman kaupungit toimisivat näin: ihmiset edellä.

Viimeisen reilun vuosikymmenen aikana ihmiset ovat innostuneet älykaupungeista ja siitä, miten teknologian avulla kaupungeista tulee parempia paikkoja elää, sanoo Demos Helsingin konsultti **Maria Malho**. Tässä puuskassa on unohdettu, mitä kaupunkilaiset oikeastaan tarvitsevat ja haluavat elämässään.

Siksi on syntynyt tarve ihmislähtöisille kaupungeille, joissa ihmisten omaehtoinen toiminta on keskiössä. Demos Helsinki on tarttunut tähän tarpeeseen muun muassa kehittämällä Suomen neljän suurimman kaupungin kanssa People-first cities -mallia.

Ihmislähtöisyys ei kuitenkaan ole uusi asia, muistuttaa **Roope Mokka**. Se on noussut uudestaan puheenaiheeksi muun muassa siksi, koska kaupunkiajattelussa tapetilla olevat Kiinan ja Piilaakson mallit kaipaavat inhimillistä haastajaa. Molemmissa kansalaisten toimintaa hallitaan ja ohjataan samankaltaisin keinoin, vaikka päämäärät ideologioineen ovat erilaisia.

“Kaupungit tarvitsevat uuden strategisen painopisteen, joka keskittyy ihmisten voimaannuttamiseen. Heidät tulisi nähdä kaupungeissa itseisarvona, ei vain asiakkaina”, Malho sanoo.

Elämme nyt kaupunkien aikakautta. Se tarjoaa hyvän kontekstin ihmislähtöisyyden ja yleisemmin kaupunkikehityksen tarkastelulle. Seuraavia vuosikymmeniä värittää suuri yhteiskunnallinen murros: maailmalla syntyy lisää miljoonakaupunkeja ja kaupungistumisaste nousee.

Demos Helsinki on sukeltanut kaupunkien kasvun tematiikkaan muun muassa Suomen Akatemian strategisen tutkimuksen neuvoston

Hyvästi yksityis-autoilu, tervetuloa uudet liikkumisen kokemukset

Demos Helsingin ja mobility as a service -yritys MaaS Globalin pitkäaikainen strateginen kumppanuus rakentuu jaetun vision ympärille: toimijat haluavat vähentää radikaalisti ihmisten autoriippuvuutta. Demos Helsinki on tukenut MaaS Globalia organisaation johtamisessa ja liiketoiminnan kehittämisessä sekä vetänyt useita strategiatyöpajoja henkilöstölle, johtoryhmälle ja sijoittajille. ■



Kuva: Unsplash

Kiinan ja Piilaakson mallit kaipaavat inhimillistä haastajaa kaupunkiajattelussa.

URMI-hankkeessa, jossa toteutettiin **POLITIIKKASUOSITUKSIA** tulevien vuosikymmenten kaupungistumisen tasa-painoiseen hallintaan pienten ja suurten kaupunkien näkökulmasta.

“Kaupunkien aikakaudella ajatellaan automaattisesti, että kaupungit hallitsevat yhä enemmän maailman ilmiöitä, kuten ilmastonmuutosta”, Roope Mokka sanoo. Mutta niin kauan kuin ihmiset jäävät kaupungeissa teknologian jalkoihin, näin ei ole.

“Kaupungit voivat hallita globaaleja ilmiöitä silloin, kun niiden asukkaat ovat voimaantuneita toimimaan. Globaalien ilmiöiden hallinta vaatii valtaa, jota voi demokratiassa saada vain kansalaisilta. Kaupungin valta on yhtä suuri kuin sen asukkaiden valta”, Mokka jatkaa. Valta ei siis ole

nollasummapeliä, vaan sitä voi kasvattaa.

Ilmastonmuutos on ihmislähtöisyyden ohella teema, joka läpileikkaa jokaista Demos Helsingin kaupungistumiseen liittyvää projektia. KESTO-hankkeessa pyritään nostamaan YK:n Agenda 2030 -tavoitteet kuntien ja kaupunkien strategisen kehittämisen ytimeen. Demos Helsingin pitkäaikainen kumppani Ylva on puolestaan sitoutunut hiilineutraaliuteen vuoteen 2025 mennessä edustamallaan toimialoilla kiinteistö- ja finanssisijoituksissa sekä majoitus- ja ravintola-alalla. Pariisissa yhteistyö maailman neljänneksi suurimman julkisen liikenteen toimijan RATP:n kanssa keskittyy liikkumisen murrokseen ilmastokysymysten aikakaudella. ■

EU-konferenssi nosti kaupungit estradille vihe- liäisten ongelmien ratkaisijoina

Kaupungit, kaupunkisuunnittelu ja paikallistoiminta ovat tärkeässä roolissa globaalien haasteiden ratkaisemisessa. Tätä painottaakseen Demos Helsinki toteutti vuoden 2019 Helsinki Impact -konferenssin yhdessä Helsingin kaupungin kanssa. Tilaisuus kokosi saman pöydän ääreen noin 200 kaupunkien asiantuntijaa EU-pääkaupunkien kaupunginjohtajista ja kaupunkitutkijoihin. Konferenssi oli osa Suomen EU-puheenjohtajakauden ohjelmaa 2019. ■

Faktaa vuodesta 2019

Demos Helsingin vuosikertomus koskee sekä Demos ry:tä että sen tytäryhtiötä Demos Helsinki oy:tä ja Demos Research Institute oy:tä.

Tilikausi

Demos ry:n, Demos Helsinki oy:n ja Demos Research Institute oy:n tilikausi on kalenterivuosi. Tämä vuosikertomus koskee vuotta 2019.

Organisaatio- ja yhtiörakenne

Demos Helsinki on ajatushautomo, joka tekee tutkimusta ja konsultointia, joita molempia johdetaan omina toiminnallisina yksikköinä. Nämä toiminnalliset yksiköt jakautuvat itseohjautuviin asiantuntijatiimeihin, joissa tutkimus- ja konsultointiprojektit tehdään. Molemmilla yksiköillä on yhteiset hallinto- ja viestintäpalvelut.

Hallinnollisesti Demos Helsinki koostuu viidestä yksiköstä: Demos ry on koko ryhmän emo, joka vastaa Demos Helsingin ajatushautomotyöstä ja agendasta. Demos ry:n tytäryhtiö Demos Helsinki oy tarjoaa ajatushautomon työhön pohjautuvia konsulttipalveluita julkisen sektorin asiakkaille, yrityksille, järjestöille ja säätiöille. Demos ry:n omistusosuus on 95,5 %. Lisäksi yhtiön omistajina on joukko Demos Helsingin työntekijöitä ja neuvonantajia. Demos ry:n toinen tytäryhtiö Demos Research Institute oy on erikoistunut tutkimukseen ja tutkimuksen yhteiskunnalliseen vuorovaikutukseen. Demos ry omistaa voittoa tavoittelemattomasta Demos Research Institute oy:stä 100%.

Demos Helsinki oy:llä on tytäryhtiö nimeltä Demos Effect Ab. Demos Effect ab:lla ei ollut liiketoimintaa vuoden 2019 aikana. Demos ry omistaa myös 100% Demos oy:n osakekannasta. Demos oy:llä ei ollut liiketoimintaa vuoden 2019 aikana. Demos ry:n hallitus päätti lokakuussa 2019 ryhtyä toimenpiteisiin Demos oy:n purkamiseksi. Demos oy:n purkamisen jälkeen Demos-toiminimestä tulee Demos Helsinki oy:n aputoiminimi.

Ihmiset

Demos ry:n työntekijät

Demos ry:ssä oli
vuoden 2019 lopussa

11

vakituista työntekijää.
Yhteensä vuoden aikana tehtiin

12

henkilötyövuotta.

Demos Helsinki oy:n työntekijät

Demos Helsinki oy:ssä oli
vuoden 2019 lopussa

26

vakituista työntekijää.
Yhteensä vuoden aikana tehtiin

25

henkilötyövuotta.

Demos Research Institute oy:n

työntekijät Demos Research Institute
oy:ssä oli vuoden 2019 lopussa

3

vakituista työntekijää.
Yhteensä vuoden aikana tehtiin

6

henkilötyövuotta.

Demos ry:n hallitus

26.4.2019 asti

Tuija Talvitie, puheenjohtaja
Roope Mokka, varapuheenjohtaja
Oona Frilander
Tuomo Pentikäinen
Bo Harald

Demos ry:n hallitus

26.4.2019 alkaen

Tuija Talvitie, puheenjohtaja
Oona Frilander, varapuheenjohtaja
Sari Baldauf
Mikael Sokero

Demos ry:n hallituksen ulkopuolisena
sihteerinä toimi Louna Laurila.

Demos Helsinki oy:n hallitus

29.11.2019 asti

Tuuli Kaskinen, puheenjohtaja
Aleksi Neuvonen
Tuomo Pentikäinen
Hanna Sievinen

Demos Helsinki oy:n hallituksen ulko-
puolisena sihteerinä toimi Katri Sarkia.

Demos Helsinki oy:n hallitus

29.11.2019 alkaen

Juha Leppänen, jäsen
Johanna Lampinen, varajäsen

Demos Research Institute oy:n

hallitus 26.4.2019 asti

Juha Leppänen, puheenjohtaja
Oona Frilander
Roope Mokka

Demos Research Institute oy:n

hallitus 26.4.2019 alkaen

Juha Leppänen, puheenjohtaja
Oona Frilander
Mikael Sokero

Associate-ryhmä

Antti Hautamäki, senior associate, professori emeritus

Peter Ache, professor in planologie, Radboud University Nijmegen

Juha Huuskonen, kuraattori, Helsinki International Artist Programme

Airi Lampinen, apulaisprofessori, Tukholman yliopisto; dosentti, Helsingin yliopisto

Seungho Lee, Assistant Professor, Ulsan National Institute of Science and Technology

Sari Stenfors, tohtori; Strategy, business technology, organization and management studies, Aalto University

Avainluvut

Demos ry

Liikevaihto: **1 352 851,50 €**

Tulos: **120 252,80 €**

Demos Helsinki oy

Liikevaihto: **3 240 912,19 €**

Tulos: **64 724,40€**

Demos Research Institute oy

Liikevaihto: **577 737,02 €**

Tulos: **2 085,00 €**

Demos Helsingin yksiköiden osien välisiä siirtoja ei ole vähennetty ylläolevista liikevaihtoluvuista. Koko ryhmän yhteenlaskettu liikevaihto vuonna 2019 oli **4,1 miljoonaa euroa.**

Hallinnosta

- Demos ry:n hallitus piti kokouksen kahdeksan kertaa.
- Demos Helsinki oy:n hallitus piti kokouksen yksitoista kertaa.
- Demos Research Instituten oy:n hallitus piti kokouksen kolme kertaa.
- Taloushallintoa ja kirjanpitoa hoiti Tilipalvelu Rantalainen oy.
- Tilintarkastuksesta vastasi Risto Ekholm BDO Oy:sta.
- Toimitila sijaitsee Helsingissä osoitteessa Mechelininkatu 3d.
- Demos Helsinki oy on Climate Leadership Coalition ry:n, Suomalaisen Työn Liiton, Helsingin seudun kauppakamarin ja World Benchmarking Alliancen jäsen.
- Demos ry on Deliberatiivisen demokratian instituutti ry:n jäsen.

Julkaisut 2019

Neljä skenaariota ehkäisevän päihdetyön tulevaisuudesta

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/NELJA-SKENAA-RIOTA-EHKASEVAN-PAIHDETYON-TULEVAISUUDESTA/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/nelja-skenaa-riota-ehkaisevan-paihde-tyon-tulevaisuudesta/)

Universalism in the Next Era: Moving Beyond Redistribution

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/VISIOPAPERI-UNIVERSALISM-IN-THE-NEXT-ERA-MOVING-BEYOND-REDISTRIBUTION/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/visiopaperi-universalism-in-the-next-era-moving-beyond-redistribution/)

Visiopaperi: Empowering Governments to Steer the 21st Century

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/VISIOPAPERI-EMPOWERING-GOVERNMENTS-TO-STEER-THE-21ST-CENTURY/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/visiopaperi-empowering-governments-to-steer-the-21st-century/)

Tulevaisuuskaatsaus: The Consumer Business Models of the Future

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/TULEVAISUUSKATSAUS-THE-CONSUMER-BUSINESS-MODELS-OF-THE-FUTURE/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/tulevaisuuskaatsaus-the-consumer-business-models-of-the-future/)

State Capability, Policymaking and the Fourth Industrial Revolution

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/EN/JULKAISUT/DISCUSSION-PAPER-STATE-CAPABILITY-POLICYMAKING-AND-THE-FOURTH-INDUSTRIAL-REVOLUTION/](https://www.demoshelsinki.fi/en/julkaisut/discussion-paper-state-capability-policy-making-and-the-fourth-industrial-revolution/)

100 Million New Jobs: New Promise of Freedom for a Successful EU

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/100-MILLION-NEW-JOBS-NEW-PROMISE-OF-FREEDOM-FOR-A-SUCCESSFUL-EU-2/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/100-million-new-jobs-new-promise-of-freedom-for-a-successful-eu-2/)

Tutkitun tiedon, sivistyksen ja kriittisen ajattelun tarve kasvaa – 4 teesiä yliopistoista 2020-luvun Suomessa

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/TUTKITUN-TIEDON-SIVISTYKSEN-JA-KRIITTISEN-AJATTELUN-TARVE-KASVAA-4-TEESIA%CC%88-YLIOPISTOISTA-2020-LUVUN-SUOMESSA/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/tutkitun-tiedon-sivistyksen-ja-kriittisen-ajattelun-tarve-kasvaa-4-teesia-yliopistoista-2020-luvun-suomessa/)

Polku2030 – Suomen kestävä kehityksen politiikan arviointi

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/POLKU2030-SUOMEN-KESTAVAN-KEHITYKSEN-POLITIIKAN-ARVIOINTI/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/polku2030-suomen-kestavan-kehityksen-politiikan-arviointi/)

The Zone of Open Optimism: Skenaario Tallinna–Helsingin metropolialueesta 2030-luvulla

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/THE-ZO-NE-OF-OPEN-OPTIMISM-SKENAARIO-TALLINNA-HELSINGIN-METROPOLIALUEESTA-2030-LUVULLA/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/the-zone-of-open-optimism-skennaario-tallinna-helsingin-metropolialueesta-2030-luvulla/)

SAK:n ja Googlen keskustelupaperi: Jatkuvasta oppimisesta totta

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/SAKN-JA-GOOGLEN-KESKUSTELUPAPERI-JATKUVASTA-OPPIMISESTA-TOTTA/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/sakn-ja-google-keskustelupaperi-jatkuvasta-oppimisesta-totta/)

Demos Helsingin vuosikertomus 2018

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/DEMOS-HELSINGIN-VUOSIKERTOMUS-2018/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/demos-helsingin-vuosikertomus-2018/)

Yhdessä kokeillen: Selvitys maataloustuottajille kohdistetusta ympäristöviestinnästä

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/YHDESSA-KOKEILLEN-SELVITYS-MAATALOUSTUOTTAJILLE-KOHDISTETUSTA-YMPARISTOVIESTINNASTA/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/yhdessa-kokeillen-selvitys-maataloustuottajille-kohdistetusta-ymparistoviestinnasta/)

Unbounded Government: Opportunities for Developing New Government Practices

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/EN/JULKAISUT/UNBOUNDED-GOVERNMENT-OPPORTUNITIES-FOR-DEVELOPING-NEW-GOVERNMENT-PRACTICES/](https://www.demoshelsinki.fi/en/julkaisut/unbounded-government-opportunities-for-developing-new-government-practices/)

Saavutettavuus, inklusiivisuus ja osallisuus – Digitaalinen inklusiivisuus ja yhdenvertaisuus kulttuurin ja vapaa-ajan toimialan tavoitteena

[HTTPS://WWW.DEMOSHELKINKI.FI/JULKAISUT/SAAVUTETTAVUUS-INKLUSIIVISUUS-JA-OSALLISUUS-DIGITAALINEN-INKLUSIIVISUUS-JA-YHDENVERTAISUUS-KULTTUURIN-JA-VAPAA-AJAN-TOIMIALAN-TAVOITTEENA/](https://www.demoshelsinki.fi/julkaisut/saavutettavuus-inklusiivisuus-ja-osallisuus-digitaalinen-inklusiivisuus-ja-yhdenvertaisuus-kulttuurin-ja-vapaa-ajan-toimialan-tavoitteena/)

DEMOS
HELSINKI